



Знакомство

wheely



яем бизнес от ИТ-зависимости



Что такое DevOps



План работы

- узнавать новые понятия
- выстраивать ваш опыт на основе этих понятий
- передавать наш опыт на практике

История

- ITIL
- DevOps

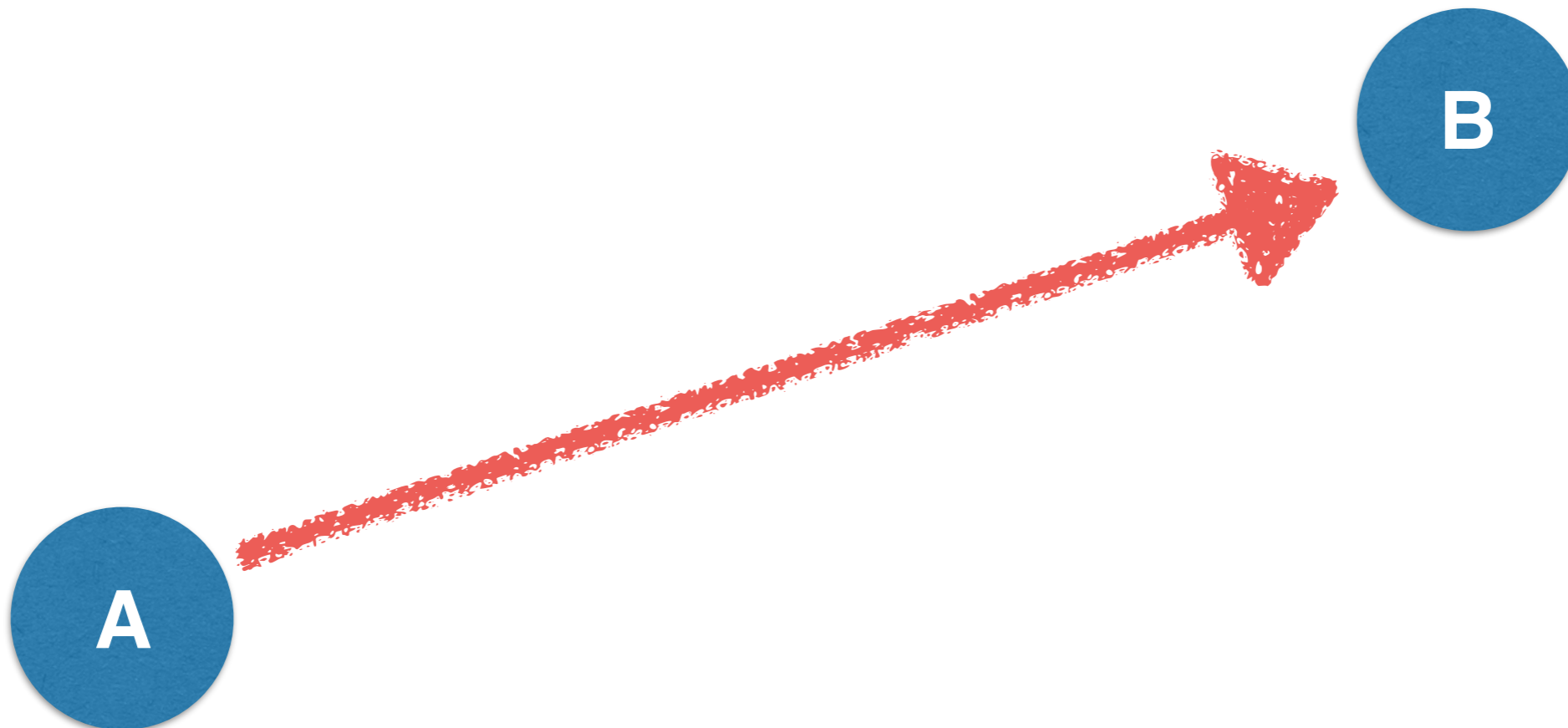
В чем проблема?

- конкуренция
- скорость внесения изменений
- рост роли ИТ в бизнесе
- ITIL неэффективен для применения внутри компании (а сейчас уже напрашивается и смена парадигмы в отношениях между компаниями)

Зачем DevOps?

- автоматизация/цифровизация
- передача информации между людьми и машинами
- **командная работа**

Enterprise



Agile

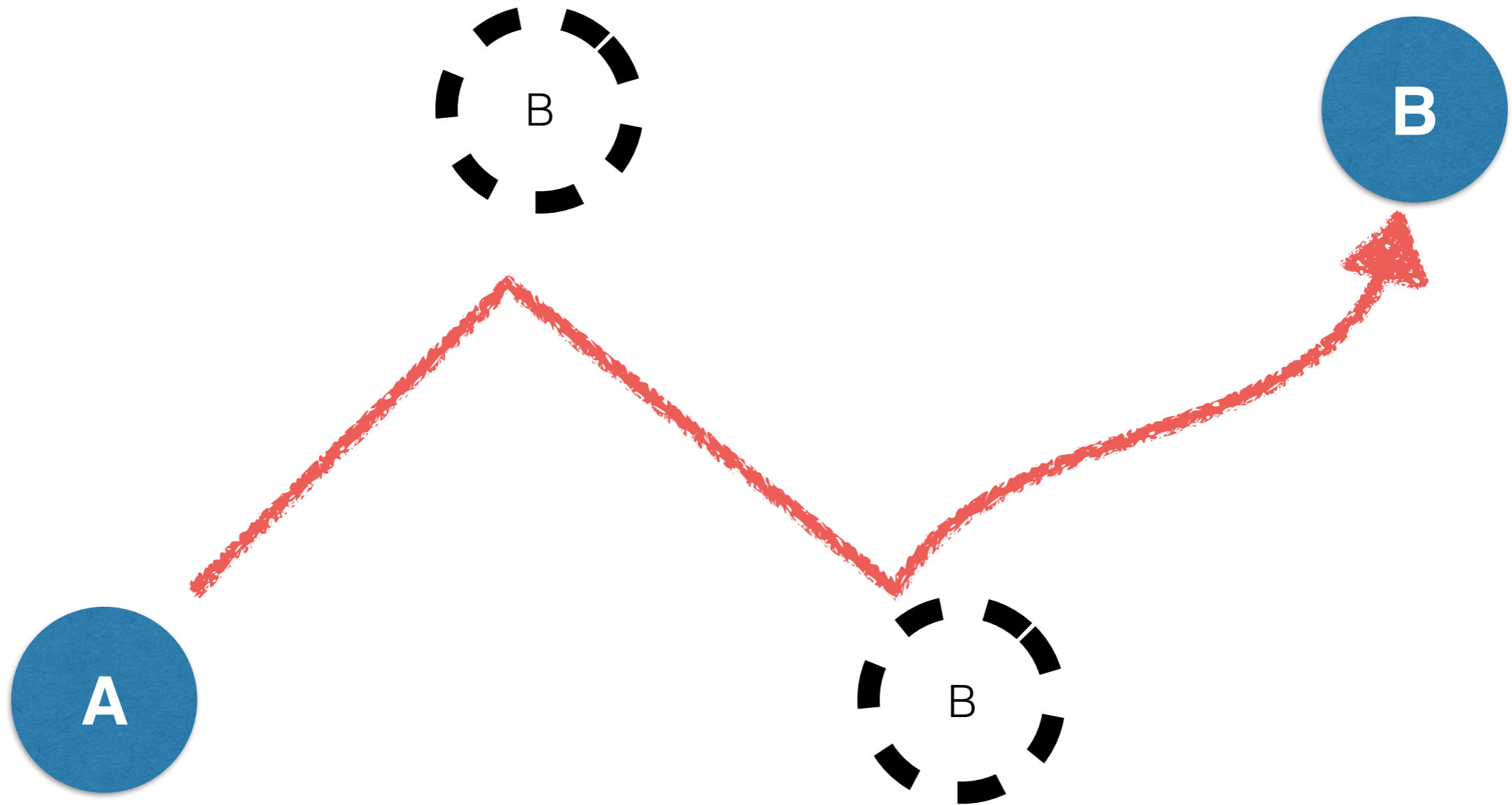
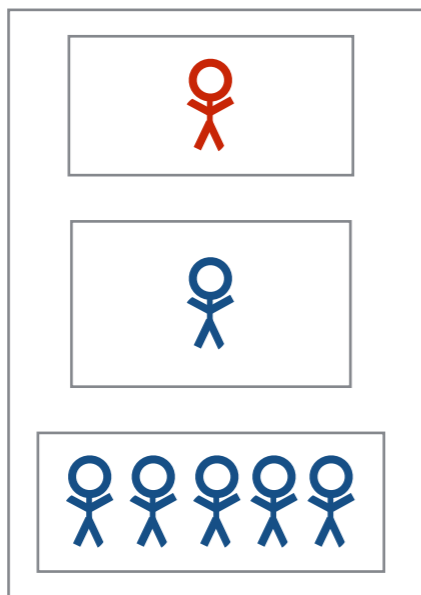
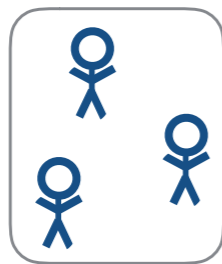


Схема корпорации*

Структура Компани



Рынок



Автоматизация ИТ-архитектура



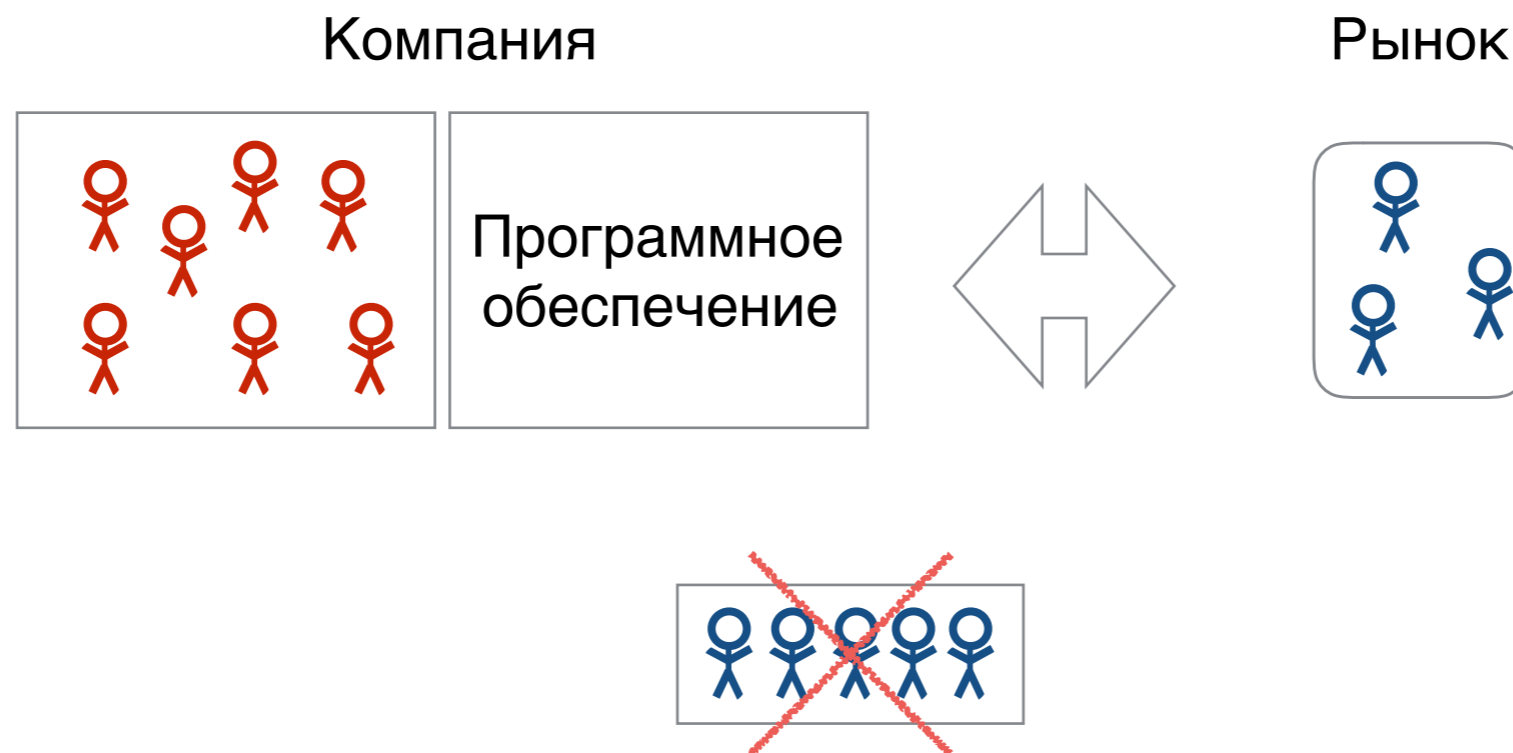
Приложение

Промежуточный
слой

База данных

* Генри Минцберг

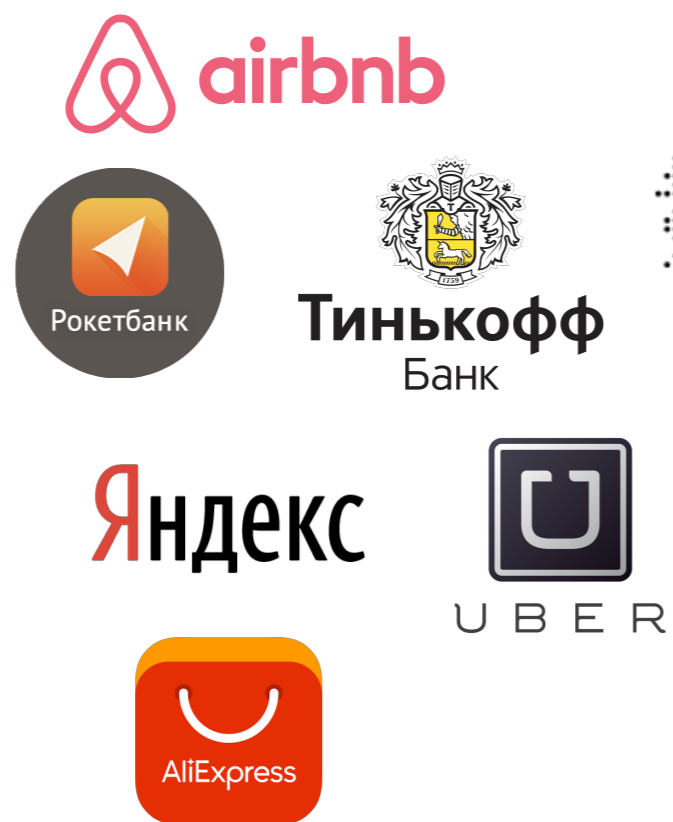
Схема технологической компании



Автоматизация vs цифровизация



Примеры цифровых продуктов



А что делать со внутренними системами?

- Цифровой продукт для сотрудников
- Не автоматизация, а поддерживающая экосистема
- Внутренняя система оцифровывает целую область деятельности

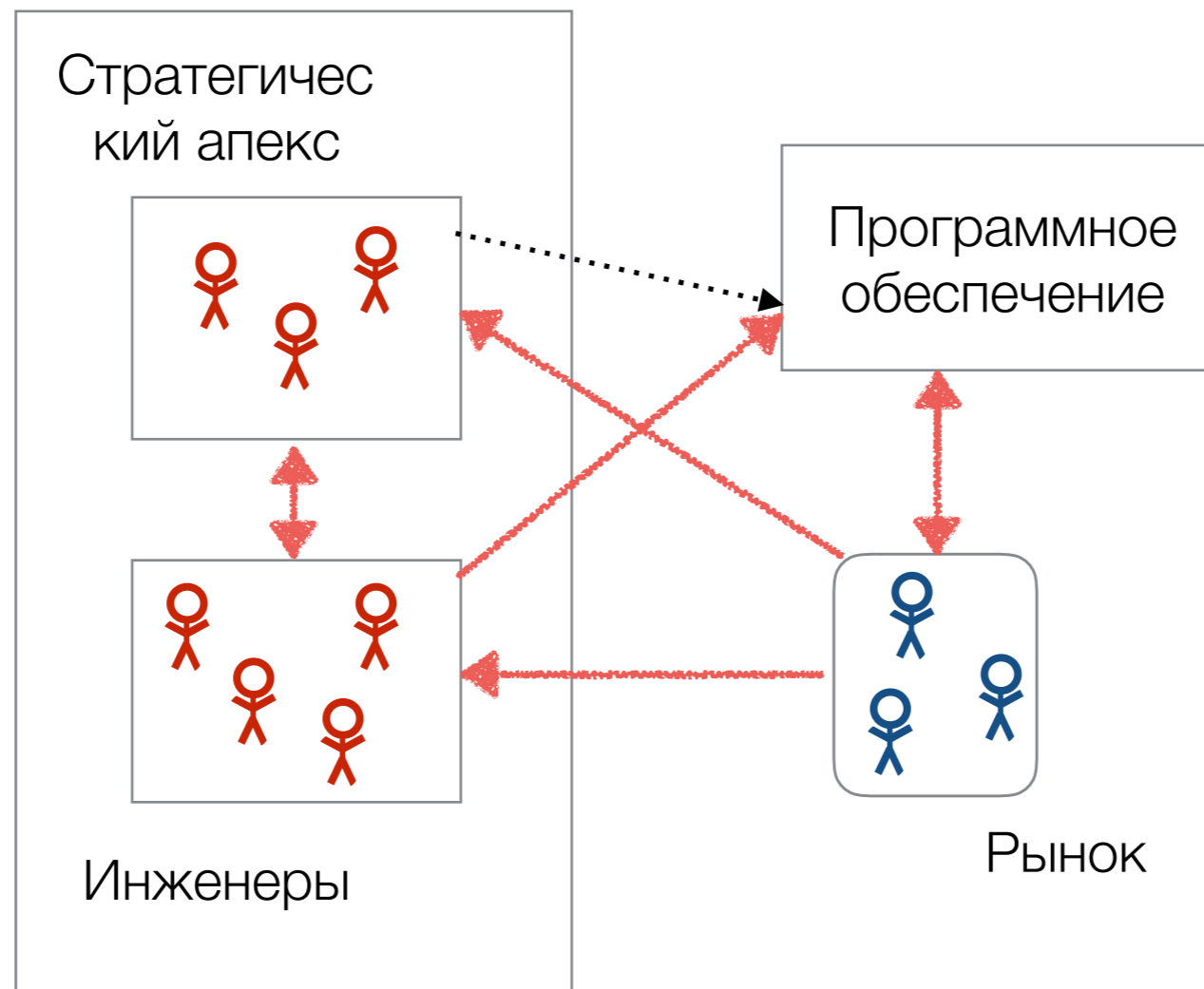
Примеры



workato



Time-to-market



Закон Конвея

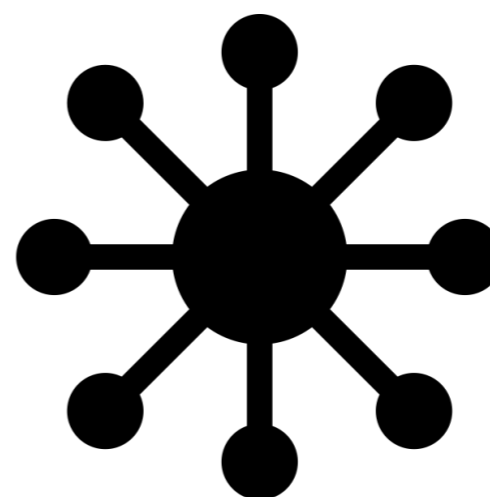
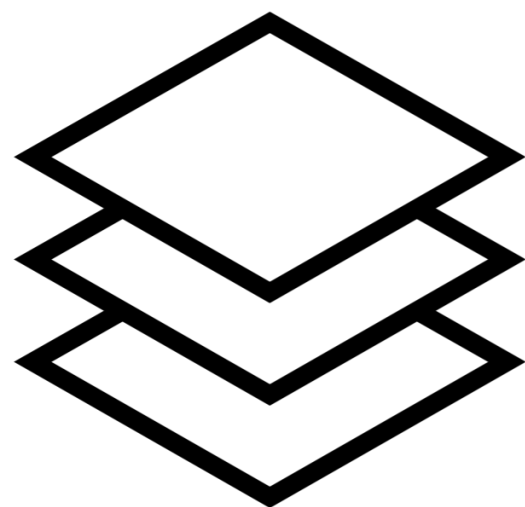
Организации, проектирующие системы, неизбежно производят системы, являющиеся копиями их **коммуникационных** структур



Dr. Conway is manager, peripheral systems research, at Sperry Rand's Univac Div., where he is working on recognition of continuous speech. He has previously been a research associate at Case Western Reserve Univ., and a software consultant. He has an MS in physics from CalTech and a PhD in math from Case.

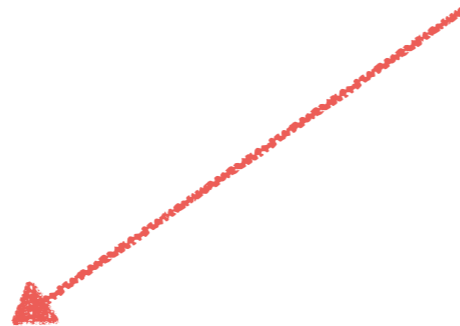
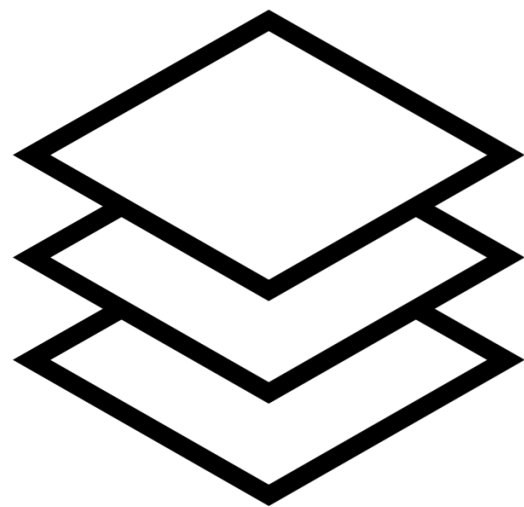
Мелвин Конвей, 1968

Архитектура



микросервисы

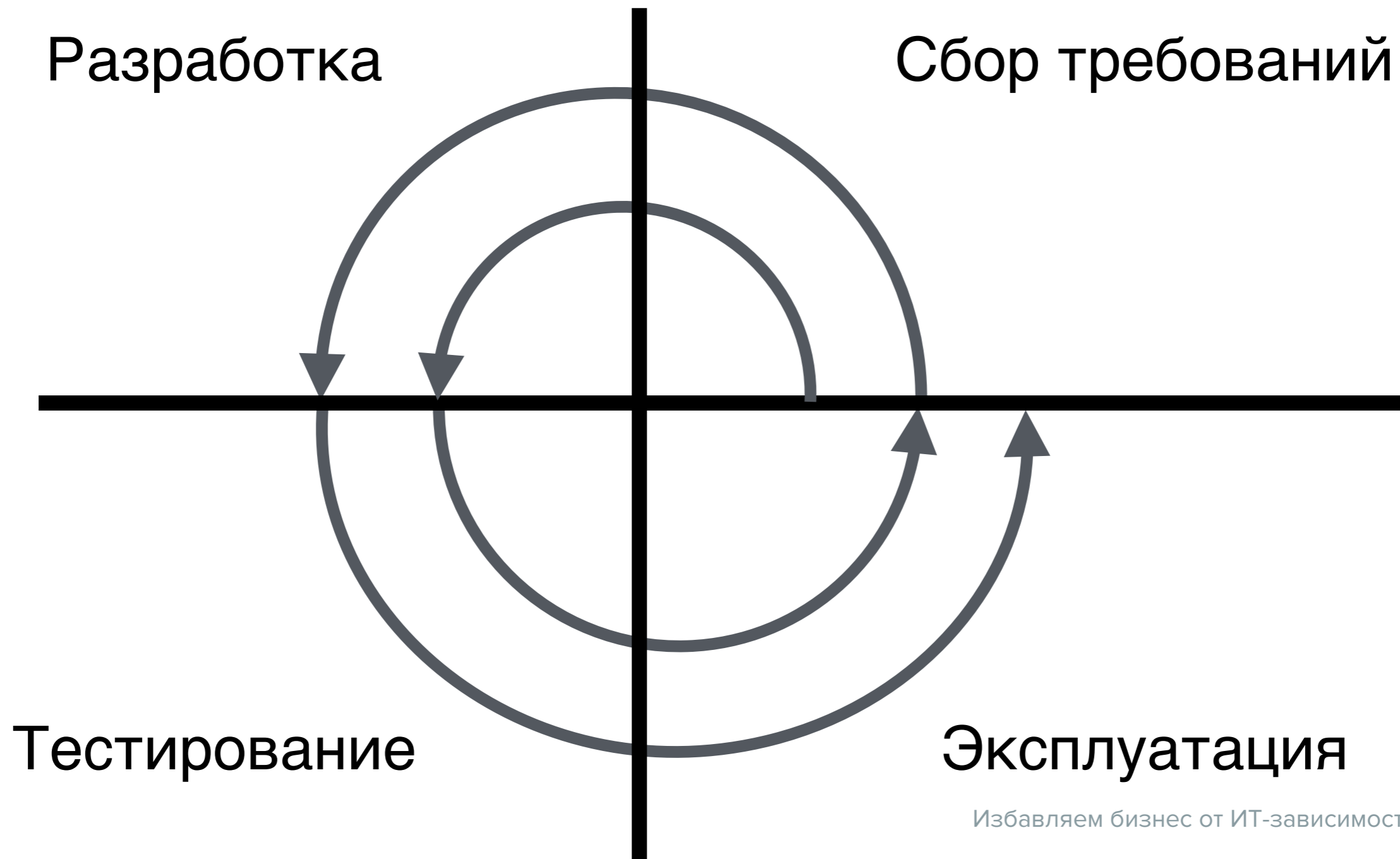
СЛОЖНОСТЬ



Место DevOps

| | | |
|----------|------------------|-----------------|
| Методы | Full-stack teams | Бизнес-процессы |
| Практики | DevOps | ITIL |
| Ценности | Agile | Корпоративные |

DevOps



Пример про гребцов



Пример про гребцов

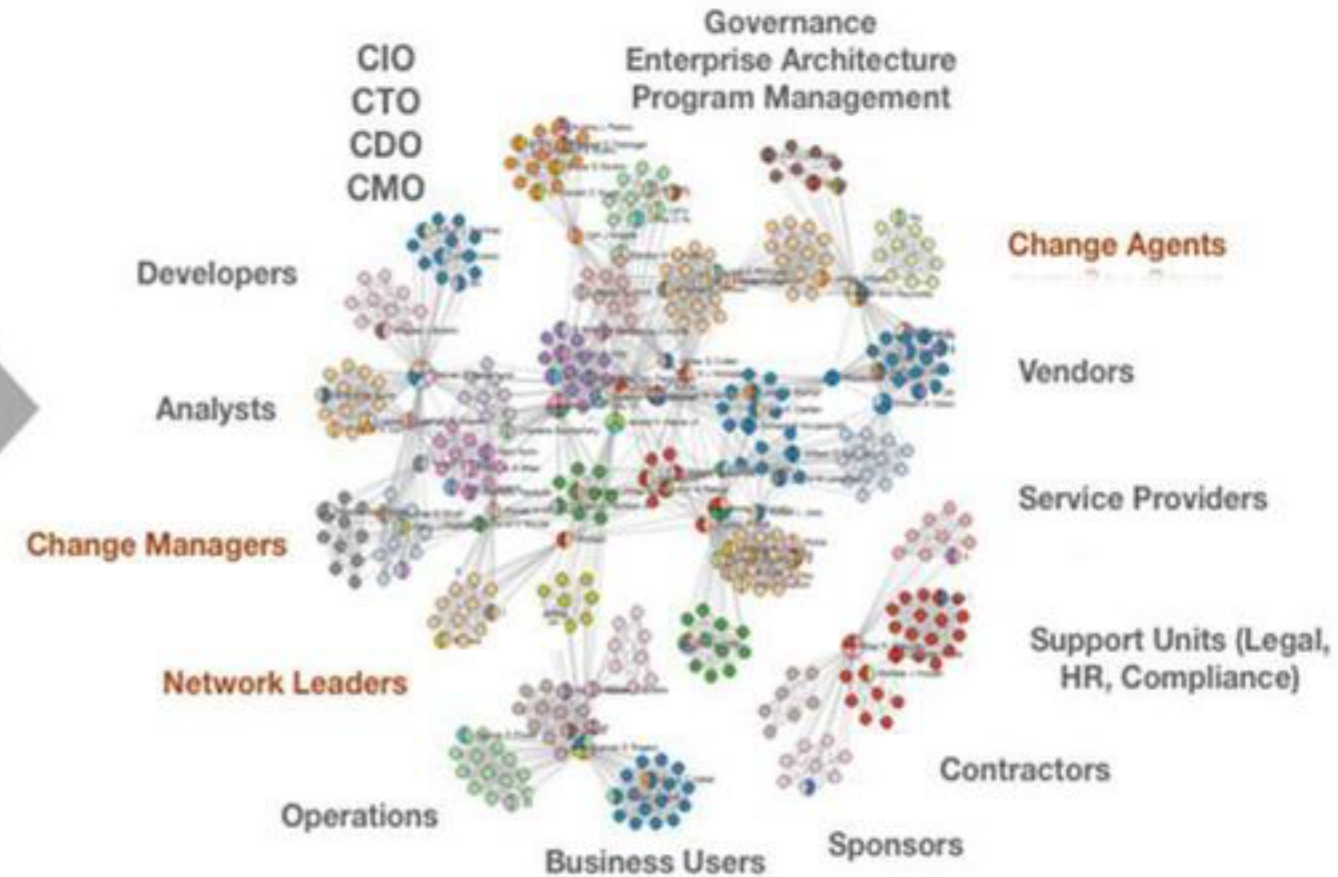


Old Model of IT

centralized hierarchical
automation of business

New Model of IT

decentralized network enablement
of digital transformation



- Applies technology to what the business does today
- Good at maintaining status quo
- Focus on efficiency, economy of scale, continuity
- Well-defined processes designed for monolithic IT

- Explores how technology re-imagines the business
- Good at managing constant technology change
- Focus on responding to opportunities at scale
- Dynamic self-organizing processes for small IT in volume

12

© creative commons © Some Rights Reserved. 2015. adjuvi by Dian Hinchcliffe

DevOps

- объединение ИТ-специалистов (разработчиков, сисадминов и тестировщиков) в одну команду
- команда 2 пицц
- закон Конвея
- расширения agile-практик на эксплуатацию
- оптимизация пути поставки ценности

В чем ценность?



CAMS

- Культура (Culture)
- Автоматизация (Automation)
- Измерение (Measurement)
- Обучение (Share knowledge)

Автоматизация/ цифровизация

- инструменты для передачи ценности и смысла, помощь в командной работе
- критерий эффективного использования - больше порядка в системе
- Bash скрипты vs SCM (Ansible, Chef, Puppet), Dockerfile, Compose, ...

Измерения

- графики
- логированное и сбор эксепшенов
- визуализация статистики
- визуализация и аналитика воркфлоу (канбан)

Обучение

- смешанные команды
- “засланные казачки”
- изменение точки зрения
- постмортемы

Культура

- ЧЕСТНОСТЬ
- ОТКРЫТОСТЬ
- ИСКРЕННОСТЬ



Проект «ФЕНИКС»

Роман о том, как **DevOps**
меняет бизнес к лучшему

Джин Ким, Кевин Бер, Джордж Спаффорд

Лалу, Бирюзовые организации



DevOps Handbook

DevOps Handbook

HOW TO CREATE WORLD-CLASS
AGILITY, RELIABILITY, & SECURITY
IN TECHNOLOGY ORGANIZATIONS



GENE KIM,
JEZ HUMBLE,
PATRICK DEBOIS,
& JOHN WILLIS

Accelerate

THE SCIENCE OF LEAN SOFTWARE AND DEVOPS

ACCELERATE

Building and Scaling High Performing
Technology Organizations

Nicole Forsgren, PhD
Jez Humble, *and* Gene Kim

*with forewords by Martin Fowler and Courtney Kissler
and a case study contributed by Steve Bell and Karen Whitley Bell*